

## **CAPÍTULO IV: LA PEQUEÑA EMPRESA Y LA FORMACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN EL CAMPO DE GIBRALTAR**

### **IV.1. ENTORNO SOCIOECONÓMICO DE LA EMPRESA CAMPOGIBALTAREÑA**

#### **IV.1.1. Territorio**

La comarca del Campo de Gibraltar está situada al sudeste de la provincia de Cádiz. La forman los municipios de Algeciras, Los Barrios, Castellar de la Frontera, Jimena de la Frontera, La Línea de la Concepción, San Roque y Tarifa.

Su organización territorial, bien diferenciada, se halla dividida en cinco unidades geoeconómicas, dando lugar a una ocupación intensiva en el litoral y extensiva en el interior. Tales unidades son:

- Arco de la Bahía de Algeciras. Incluye los términos municipales de Algeciras, zona litoral de Los Barrios, sur de San Roque y La Línea, con intensas interrelaciones funcionales, y en constante aumento demográfico. Su carácter es residencial-industrial-portuario. Constituye, como comentamos en el Capítulo III, una de las más importantes aglomeraciones urbanas de la provincia de Cádiz. En

Andalucía se estructura como una de las dos únicas grandes concentraciones urbanas que no se apoyan en ciudades capitalinas.

- Litoral Mediterráneo. Formado por el municipio de La Línea y el litoral de San Roque hasta su límite con la provincia de Málaga. Su carácter económico es, básicamente, turístico.
- Vertiente Atlántica. Corresponde al municipio de Tarifa y sus pedanías de Facinas y Tahivilla. Su carácter es turístico-agrario-pesquero.
- Valle del Guadiaro. Comprende los municipios de Jimena y Castellar. Tiene carácter agrario.
- Interior serrano. Se extiende, básicamente, por los términos municipales de Jimena, Castellar y Los Barrios. Contiene la principal extensión del Parque Natural de “Los Alcornocales”. Su carácter es agrícola-ganadero-forestal.

Al tratar sobre el territorio campogibraltareño merecen especial mención las continuas y crecientes interrelaciones que se mantienen con Gibraltar, y con la ciudad autónoma de Ceuta y el Norte de Marruecos. Esto confiere a la comarca, sobre todo a su zona litoral, un carácter doblemente fronterizo, acompañado de sus pros y sus contras.

#### *Extensión y territorio*

Con una extensión de 1.527,4 km<sup>2</sup>, la comarca del Campo de Gibraltar representa en torno al 20% del total provincial. Su densidad supera a la provincial y a la de Andalucía, con datos que trataremos en el apartado sobre Población.

Aunque sus límites administrativos comienzan a perfilarse en el Siglo XIX, aún hoy día carece de una verdadera planificación integral como comarca. Existe, no obstante, un *Plan General de Ordenación del Territorio del Campo de Gibraltar*<sup>33</sup>. A pesar de los pasos dados en esta dirección, la cuestión de la organización global se enfrenta a sentimientos localistas y a la lícita autonomía de gestión que corresponde a cada municipio. Con todo, parece que se abre paso la concienciación de valorar las potencialidades de la comarca siempre que se entienda, y se ordene, como tal, aprovechando sus sinergias.

Su territorio es físicamente accidentado, con espacios fragmentados por sierras y elevaciones que condicionan su ordenación y su desarrollo socioeconómico. Especial perfil le aporta su situación geográfica, con un litoral que abarca tanto costa mediterránea, al este, como vertiente atlántica, al oeste. La Bahía de Algeciras, además, posee unas características de abrigo y calado que han hecho de ella desde el inicio un puerto natural, y que ha provocado su uso intensivo en actividades portuarias y sectores industriales que necesitan de los tráficos marítimos.

Por otra parte, caracteriza también al Campo de Gibraltar el hecho de que más del 70% de su territorio está conformado por espacios protegidos:

- Parque Natural de “Los Alcornocales” (Jimena, Castellar, Los Barrios, y extensiones hacia San Roque, Algeciras y Tarifa, es decir, toda la comarca, excepto el municipio de La Línea, por la especial configuración de éste). El

---

<sup>33</sup> Acuerdo de 17 de mayo de 1994, del Consejo de Gobierno de la Junta de Andalucía, por el que se formula el Plan de Ordenación del Territorio de la Aglomeración Urbana de la Comarca del Campo de Gibraltar. BOJA, nº 98, de 30 de junio de 1994.

Parque supone la mayor extensión de alcornoques del país y uno de los bosques selváticos mayores, y últimos, en Europa.

- Parque Natural del Estrecho (litoral Algeciras-Tarifa).
- Paraje Natural de “Los Lances” (Tarifa).
- Estuario del Río Guadiaro (San Roque).
- Marismas del Río Palmones (Los Barrios).
- Espacio de especial protección de la “Ensenada de Valdevaqueros” (Tarifa).

La situación de la comarca, en el eje Norte-Sur entre Europa Occidental y África Noroccidental, y en el de Oeste-Este, entre el Océano Atlántico y el Mar Mediterráneo, hace de ella punto obligado de paso para viajeros y mercancías en ambas direcciones<sup>34</sup>. Su importancia progresa en relación directa a como lo hace el comercio internacional y el desarrollo del Magreb, y de África en general. Por otra parte, este valor geoestratégico ha llevado a que una gran parte de su territorio, sobre todo litoral, haya sido restringido a uso militar, aunque su presencia ha ido reduciéndose en la última década.

En el mencionado Plan de Ordenación Territorial comarcal se plantea el peso de los condicionantes externos para las posibilidades de desarrollo del Campo de Gibraltar, condicionantes que superan, incluso, al de las características internas. Entre los primeros destacan: la situación geoestratégica y geopolítica, el grado de accesibilidad al territorio comarcal y el marco institucional-administrativo. Entre los condicionantes internos: la población, las características del medio físico y la estructura económica.

---

<sup>34</sup> La Bahía de Algeciras se encuentra situada en la zona más occidental de Europa hacia África, a sólo 12 millas del puerto de Ceuta y 33 millas del de Tánger.

#### IV.1.2. Población

El modelo de población actual es consecuencia de un proceso histórico permanentemente vinculado al carácter geoestratégico de esta comarca como espacio fronterizo. Los hechos claves en su distribución actual pueden resumirse en:

- En el siglo XV se conforma el sistema de asentamiento que, a grandes rasgos, ha perdurado: Castellar, Jimena, Gibraltar, Tarifa y Algeciras.
- En 1704, con el establecimiento de la colonia inglesa en Gibraltar, se produce un reajuste poblacional, con la creación de nuevos asentamientos: San Roque, Los Barrios, y más tardíamente La Línea; así como una revitalización de Algeciras.
- En los años sesenta, siglo XX, las realizaciones del *Plan de Desarrollo para el Campo de Gibraltar de 1965*, y la localización de industrias que necesitan del tráfico marítimo en el litoral, refuerzan la tendencia a la concentración de la población en el Arco de la Bahía.
- En la actualidad, la inercia generada por la progresiva concentración de actividad económica en el citado Arco, y la actividad turística en la fachada mediterránea, y en menor medida en la atlántica, son fuerzas que actúan en la localización de la población.

**Tabla IV.1: Distribución de la población y superficie de la comarca del Campo de Gibraltar, y densidades, por municipios**

	Población	%/Provincia	Superficie	%/Provincia	Densidad
<b>CÁDIZ Provincia</b>	<b>1.180.817</b>	<b>100%</b>	<b>7.436</b>	<b>100%</b>	<b>158,80</b>
Cádiz Capital	133.242	11,28%	12,30	0,17%	10.832,68
Algeciras	111.283	9,42%	85,80	1,15%	1.278,15
Los Barrios	20.119	1,70%	331,33	4,46%	58,13
Castellar de la Frontera	2.874	0,24%	178,84	2,41%	15,73
Jimena de la Frontera	9.754	0,83%	345,66	4,65%	27,06
La Línea de la Cpción.	62.682	5,31%	19,27	0,26%	3.210,95
San Roque	25.548	2,16%	146,88	1,98%	168,55
Tarifa	17.199	1,46%	419,67	5,64%	39,90
<b>CAMPO GIBRALTAR</b>	<b>249.459</b>	<b>21,13%</b>	<b>1.527,45</b>	<b>20,53%</b>	<b>163,32</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de información del Anuario Estadístico de España, 2005, INE.

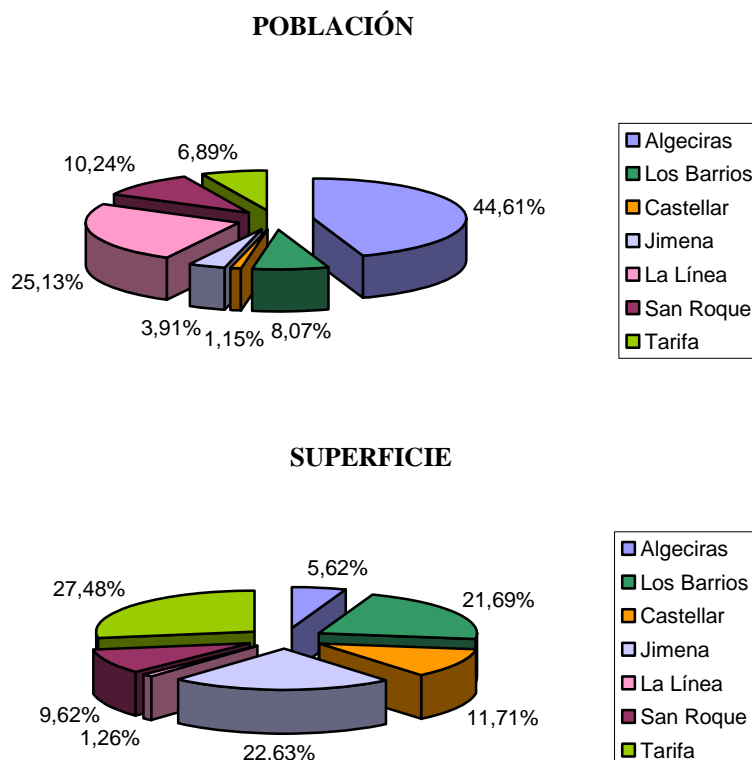
Los dos municipios con mayor población, bien diferenciados del resto del Campo de Gibraltar, son Algeciras y La Línea. Algeciras ocupa un 9,42% de la población de la provincia, mientras que en el término linense se encuentra el 5,31% de la misma. Por otra parte, Algeciras es uno de los tres únicos municipios en la provincia que superan los 100.000 habitantes (junto con Jerez y la capital gaditana).

Sin embargo, en extensión, estos dos municipios campogibaltareños son los que menor superficie tienen en la comarca. Con respecto a la provincia sólo representan el 1,15% y el 0,26%, respectivamente. Frente a ellos, otros municipios de la comarca, como Tarifa (el 5,64% de la provincia), Jimena (4,65%) y Los Barrios (4,46%) poseen una gran extensión. Recordemos que entre estos dos últimos se concentra la mayor parte de la superficie del Parque Natural de “Los Alcornocales”. Como consecuencia de esto, y según los datos de la tabla IV.1, destacan las altas densidades en La Línea y Algeciras, con 3.210,95 y 1.278,15 hab/km<sup>2</sup>, respectivamente. No obstante, están muy alejadas de la densidad de la propia capital gaditana, que es de 10.832,68 habitantes por kilómetro

cuadrado, más por su pequeña extensión que por el número de habitantes, como podemos observar.

En relación a la participación de los municipios campogibraltareños en la propia comarca, y en las variables que estamos tratando, comprobamos por la figura IV.1 que, con sólo el 5,62% de la superficie comarcal, en el municipio de Algeciras reside el 44,61% de la población total de ésta. Junto a La Línea acaparan casi el 70% de toda la población del Campo de Gibraltar. A su vez, el Arco de la Bahía (Algeciras, Los Barrios, San Roque y La Línea) reúne más del 88% de dicha población. Por su parte, la suma de los términos de Los Barrios, Tarifa y Jimena superan el 70% en lo que a superficie comarcal se refiere.

**Figura IV.1: Distribución de la población y la superficie de la comarca del Campo de Gibraltar, por municipios**  
(porcentaje sobre el total de población y de superficie de la comarca, respectivamente)



El volumen de la población campogibaltareña presenta una tendencia ascendente desde principios del siglo XX. El número de habitantes de la comarca se ha triplicado desde entonces hasta ahora. Sin embargo, este incremento no ha sido uniforme. Se han sucedido períodos de crecimiento más o menos moderados con períodos de retroceso. Así, el cierre de la verja que separa La Línea de Gibraltar, en 1969, repercutió negativamente en el volumen poblacional, originando un descenso del 2,72% de la población. En un solo año, 1969-70, el Campo de Gibraltar perdió 8.361 habitantes. Es a partir de 1980 cuando comienza un período de recuperación y una evolución positiva continua, con incrementos anuales de entre el 0,5 y el 2,5%.

**Tabla IV.2: Evolución de la población en los municipios del Campo de Gibraltar**

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
<b>Algeciras</b>	101.972	103.106	104.087	105.066	106.710	108.779	109.665	111.283
%/CAMPO GIBALTAR	45,02%	45,00%	45,06%	44,90%	44,94%	44,79%	44,86%	44,61%
% variación interanual	0,06%	1,11%	0,95%	0,94%	1,56%	1,94%	0,81%	1,48%
<b>Los Barrios</b>	16.083	16.511	16.825	17.283	17.915	18.599	19.260	20.119
%/CAMPO GIBALTAR	7,10%	7,21%	7,28%	7,39%	7,54%	7,66%	7,88%	8,07%
% variación interanual	3,71%	2,66%	1,90%	2,72%	3,66%	3,82%	3,55%	4,46%
<b>Castellar Fra.</b>	2.428	2.483	2.531	2.575	2.642	2.677	2.813	2.874
%/CAMPO GIBALTAR	1,07%	1,08%	1,10%	1,10%	1,11%	1,10%	1,15%	1,15%
% variación interanual	1,68%	2,27%	1,93%	1,74%	2,60%	1,32%	5,08%	2,17%
<b>Jimena de la Fra.</b>	8.948	9.127	9.109	9.182	9.200	9.343	9.355	9.754
%/CAMPO GIBALTAR	3,95%	3,98%	3,94%	3,92%	3,87%	3,85%	3,83%	3,91%
% variación interanual	-0,57%	2,00%	-0,20%	0,80%	0,20%	1,55%	0,13%	4,27%
<b>La Línea Cpción.</b>	59.629	59.828	59.993	60.565	60.951	61.892	61.875	62.682
%/CAMPO GIBALTAR	26,33%	26,11%	25,97%	25,88%	25,67%	25,49%	25,31%	25,13%
% variación interanual	0,57%	0,33%	0,28%	0,95%	0,64%	1,54%	-0,03%	1,30%
<b>San Roque</b>	22.322	22.719	22.990	23.570	23.981	25.163	24.757	25.548
%/CAMPO GIBALTAR	9,86%	9,92%	9,95%	10,07%	10,10%	10,36%	10,13%	10,24%
% variación interanual	0,69%	1,78%	1,19%	2,52%	1,74%	4,93%	-1,61%	3,20%
<b>Tarifa</b>	15.118	15.344	15.481	15.764	16.058	16.392	16.743	17.199
%/CAMPO GIBALTAR	6,67%	6,70%	6,70%	6,74%	6,76%	6,75%	6,85%	6,89%
% variación interanual	0,83%	1,49%	0,89%	1,83%	1,87%	2,08%	2,14%	2,72%
<b>CAMPO DE GIBALTAR</b>	<b>226.500</b>	<b>229.118</b>	<b>231.016</b>	<b>234.005</b>	<b>237.457</b>	<b>242.845</b>	<b>244.468</b>	<b>249.459</b>
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
% variación interanual	<b>0,55%</b>	<b>1,16%</b>	<b>0,83%</b>	<b>1,29%</b>	<b>1,48%</b>	<b>2,27%</b>	<b>0,67%</b>	<b>2,04%</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de información del Anuario Estadístico de España, 2005, INE.



No obstante, los movimientos descritos para el conjunto de la comarca han afectado de forma desigual a los distintos municipios que la conforman, con notables diferencias intermunicipales, incluso interanuales, dentro de cada municipio.

Si bien todos ellos han aumentado su población en el período entre 1998 y 2005, comprobamos cómo Algeciras y La Línea, los territorios con mayor población, han ido incrementando anualmente ésta, pero disminuyendo su participación en la población total de la comarca. Lo contrario ha sucedido en municipios como Los Barrios (el de mayor explosión demográfica en los últimos años, con incrementos superiores al 3,5, incluso al 4%). Este hecho se está produciendo por el desplazamiento de la población entre los municipios del Arco de la Bahía, para la cual parece no existir límites geográficos, sobre todo, desde la creación de la autovía que recorre este espacio litoral. San Roque también se está beneficiando de este movimiento. No podemos olvidar que tal fenómeno se ve auspiciado, igualmente, por la intensa actividad constructora de carácter residencial en estos dos municipios.

Más alejadas, pero también con fuerte expansión de sus áreas residenciales, y, con importantes crecimientos en los últimos años se encuentran Jimena, Castellar y Tarifa.

#### *Población extranjera*

En cuanto al número de residentes extranjeros en el Campo de Gibraltar, su distribución, y evolución, entre los municipios de la comarca han sido las que se muestra en la tabla IV.3:

**Tabla IV.3: Evolución de la población extranjera en los municipios del Campo de Gibraltar**

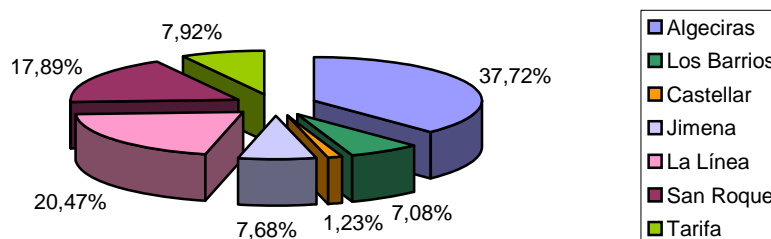
MUNICIPIO	Población extranjera 1997	%Extranjeros/TOTAL 1997	Población extranjera 2005	%Extranjeros/TOTAL 2005
Algeciras	1.306	32,28%	5.021	37,72%
Los Barrios	249	6,15%	943	7,08%
Castellar de la Fra.	25	0,62%	164	1,23%
Jimena de la Fra.	144	3,56%	1.022	7,68%
La Línea de la Cpc.	996	24,62%	2.725	20,47%
San Roque	1.082	26,74%	2.381	17,89%
Tarifa	244	6,03%	1.054	7,92%
<b>CAMPO GIBRALTAR</b>	<b>4.046</b>	<b>100%</b>	<b>13.310</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de datos contenidos en Serrano Gómez, F., et al. (1997): "El Campo de Gibraltar: frontera y puente", Congreso de Ciencias Regionales, Jerez, 1997; e IEA para los datos a 1 de enero de 2005.

Lo primero que cabe destacar de esta comparativa es el espectacular incremento de la población extranjera que reside en el Campo de Gibraltar. De 4.046 habitantes extranjeros a comienzos de 1997 se ha pasado a 13.310 a comienzos de 2005, suponiendo un aumento casi del 230%. Esto es, la cifra actual supera el triple de la de 1997. En ese año, los residentes extranjeros representaban el 1,7% de la población total de la comarca, en 2005 suponían ya el 5,34% de la misma.

**Figura IV.2: Distribución de la población extranjera del Campo de Gibraltar, por municipios**

(distribución porcentual de la población extranjera de cada municipio sobre el total de la comarca)

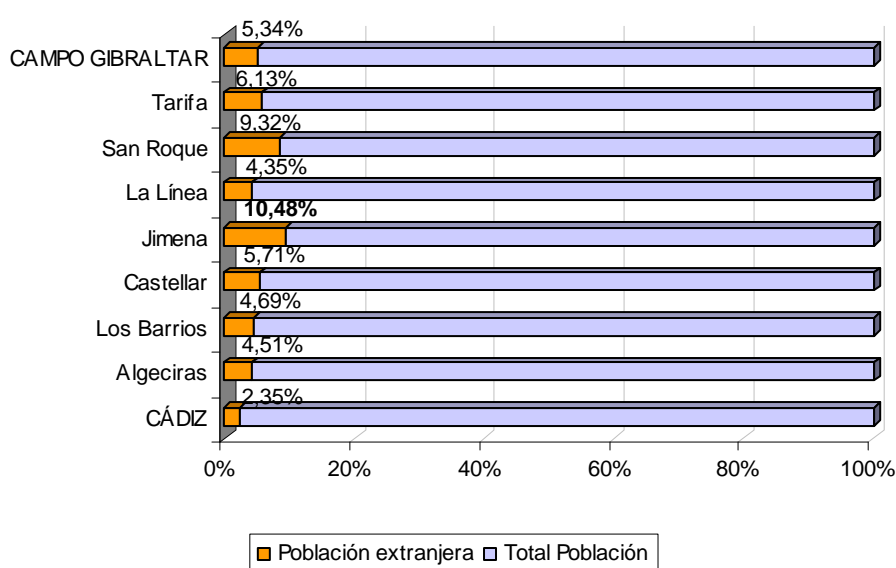


Fuente: Elaboración propia a partir de información del IEA. Datos a 1 de enero de 2005.

En los ocho años habidos en el plazo total al que pertenecen estas series de datos, comprobamos un desplazamiento de la población extranjera desde poblaciones como La Línea y San Roque, las más próximas a Gibraltar, hacia la zona interior de la comarca: Castellar, y sobre todo, Jimena, y hacia los municipios de Algeciras y Tarifa, por razones diversas que se explican según la procedencia de los residentes extranjeros.

El porcentaje comarcal de población extranjera es mayor que el de la provincia de Cádiz (figura IV.3). Analizados por separado, todos los municipios campogibraltareses superan dicha tasa provincial; algunos, como Jimena y San Roque, tienen niveles netamente superiores a ésta. Municipios como Algeciras, La Línea y Los Barrios, aún superando el nivel provincial poseen una ratio de población extranjera menor al del total de la comarca. Tarifa se une a Jimena y San Roque con un porcentaje claramente mayor que el comarcal.

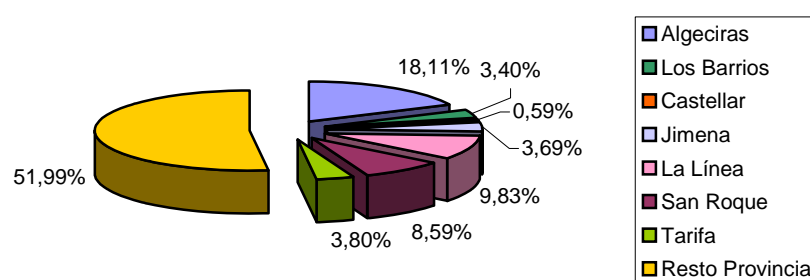
**Figura IV.3: Distribución de la población extranjera en la provincia de Cádiz, el Campo de Gibraltar y sus municipios**



Fuente: Elaboración propia a partir de información del IEA.

La población extranjera residente en el Campo de Gibraltar está muy próxima a alcanzar la mitad de toda la población extranjera residente en la provincia de Cádiz, con un 48,02% (figura IV.4). Algeciras, con el 18,11%, es el municipio que posee el mayor peso en esta distribución, seguida de Jerez de la Frontera (que no consta en la figura citada), con un 10,28%.

**Figura IV.4: Distribución de la población extranjera de la provincia de Cádiz**



Fuente: Elaboración propia a partir de información del EA.

#### *Procedencia de la población extranjera*

En una observación de datos más detallados, tablas IV.4 y IV.5, se comprueba que los extranjeros europeos (tanto de países de la Unión Europea como fuera de ésta) residentes en la comarca sobrepasan la mitad de los residentes extranjeros europeos en la provincia. Se alcanza, prácticamente, la mitad en el caso de los extranjeros asiáticos, y se supera con creces en el de los africanos, con un 62,23%. Muy lejos de ellas queda la tasa campogibaltareña de residentes americanos frente a la población de esta procedencia residente en el total de la provincia de Cádiz.

Los residentes extranjeros son un grupo heterogéneo. Su perfil es diferente en función del país de procedencia o del tipo de permiso al que acceden. Básicamente se

dan dos situaciones: la de aquéllos que vienen buscando un lugar de descanso o de trabajo cualificado (europeos de la UE y norteamericanos, principalmente); y la de aquéllos que llegan, procedentes mayoritariamente de África o de Sudamérica, buscando unas condiciones de vida y trabajo más dignas.

**Tabla IV.4: Procedencia de la población extranjera residente en el Campo de Gibraltar**

CONTINENTE	Extranjeros 1997	Extranjeros 2005	%/Total Extr. 1997	%/Total Extranjeros 2005
<b>EUROPA</b>	2.363	6.278	58,4%	47,17%
<b>ÁFRICA</b>	988	4.217	24,41%	31,68% (de ellos, el 93,17% de Marruecos)
<b>AMÉRICA</b>	360	2.290	8,89%	17,21% (de ellos, el 21,48% de Argentina; el 17,12% Bolivia y el 15,50% Colombia)
<b>ASIA</b>	321	490	7,93%	3,68%
<b>OCEANÍA</b>	14	35	0,34%	0,26%
<b>TOTAL</b>	<b>4.046</b>	<b>13.310</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia según datos en Serrano, F., et al. (1997), op.cit., y datos del INE para 2005.

**Tablas IV.5: Distribución, por nacionalidades, de la población extranjera en la provincia de Cádiz y el Campo de Gibraltar**

	Provincia CÁDIZ	CAMPO GIBRALTAR	% CPOGIB/CÁDIZ
<b>TOTAL</b>	27.720	13.310	48,02
<b>EUROPA</b>	10.322	5.352	51,85
Alemania	1.762	568	32,24
Francia	1.022	377	36,89
Italia	957	366	38,24
Reino Unido	4.560	3.082	67,59
Bulgaria	87	30	34,48
Rumania	814	567	69,66
<b>ÁFRICA</b>	6.777	4.217	62,23
Marruecos	5.728	3.929	68,59
<b>AMÉRICA</b>	7.802	2.290	29,35
Argentina	1.119	492	43,97
Bolivia	1.144	392	43,97
Colombia	1.316	355	26,98
Ecuador	664	180	27,11
Perú	243	60	24,69
<b>ASIA</b>	981	490	49,95
China	588	270	45,92
<b>RESTO</b>	62	35	56,45

Fuente: Elaboración propia a partir de información del EA. Datos a 1 de enero de 2005.

Atendiendo a la nacionalidad, destaca la importancia de países como Gran Bretaña, con un 23,16% del total de extranjeros en la comarca, seguido de lejos por otros países comunitarios, como Alemania. Por otra parte, entre los países no europeos, destaca la gran presencia de marroquíes con un 29,52%, y el creciente peso de los países centro y sudamericanos.

Por municipios, los que tienen los mayores porcentajes en la distribución comarcal son Algeciras, con el 37,72%, La Línea, con un 20,47% y San Roque, con el 17,89%. En estos dos últimos municipios, la mayor parte de los extranjeros son europeos, sobre todo británicos; mientras que en Algeciras es netamente predominante la población de africanos, concretamente de marroquíes, con el 78,29% de los residentes de esta nacionalidad en la comarca. Datos particularmente significativos son el del 43,49% de alemanes de la comarca que se encuentran residiendo en Tarifa, el hecho de que en Jimena se encuentre el 63,84% de los rumanos que habitan en el Campo de Gibraltar, y el que el 42,22% de ecuatorianos y el 36,94% de asiáticos de la comarca residan en La Línea de la Concepción. Es en Algeciras, por su parte, donde mayor porcentaje de argentinos (29,27%), bolivianos (47,96%), colombianos (50,99%), peruanos (51,67%) y chinos residen dentro de la población de las respectivas nacionalidades en la comarca campogibraltareña.

Aunque el Campo de Gibraltar ha sido tradicionalmente un lugar de paso, observamos cómo la tendencia parece ser la de crecimiento del asentamiento de la población extranjera, según los indicadores vistos. El hecho de reflejar en cuánto y cómo se distribuye la población extranjera, en sus distintas procedencias, se debe a que una de las características que se observan al analizar el entramado empresarial de

PYME en la comarca es que en determinadas zonas se da una importante presencia de establecimientos en propiedad de extranjeros. Sotogrande y Guadiaro (en el municipio de San Roque) y Tarifa, son ejemplos de ello.

En definitiva, todo lo expuesto anteriormente evidencia que el creciente volumen de población campogibraltareña, nacional y extranjera, necesita de la ampliación y refuerzo de dotaciones y servicios públicos, así como de la mejora integral de infraestructuras y equipamientos.

### *Condición Transfronteriza e Inmigración*

La firma del *Tratado de Schengen*, en abril de 1994, produjo una reconsideración de las fronteras europeas, que ha afectado a los flujos inmigratorios, legales e ilegales. A través de este Tratado se suprimen las fronteras interiores de la Unión, y, por tanto, las exteriores se convierten en las verdaderas fronteras europeas, con lo que ello implica en cuanto al refuerzo del control en la circulación de personas.

A la entrada en vigor del Tratado, el Campo de Gibraltar se convierte en frontera sur europea, con todos sus efectos. A partir de ese momento, la comarca se tornó en receptora de una elevada inmigración ilegal, que partía, por lo general, desde territorio marroquí. Mayoritariamente masculina, en los últimos tiempos está viviendo un incremento de mujeres, todos ellos en edades comprendidas entre 20 y 40 años por lo general. Tras los esfuerzos realizados por las autoridades de una y otra orilla, en los últimos meses los flujos inmigratorios de estas características han cambiado de origen, ahora Mauritania, y de destino principal, ahora las Islas Canarias.

#### IV.1.3. Estructura económica: características básicas

Si tuviésemos que definir en pocas palabras la base económica del Campo de Gibraltar, diríamos que se trata de una zona portuaria-industrial, con sus actividades derivadas. No obstante, la complejidad fisionómica de la comarca se corresponde también con una ampliación y diversidad de actividades económicas, como vimos, que abarcan Agricultura, Ganadería (incluso de lidia), Construcción, servicios varios (Comercio y servicios básicos, sobre todo) y un sector turístico que no sólo despegó, sino que tiene un gran potencial de futuro.

Hitos claves en el actual desarrollo económico de la comarca, en la época más reciente, han sido:

- Inicio de los años sesenta. Los municipios dependían, sobre todo, de la actividad de Gibraltar, y de sectores primarios: Agricultura (latifundista y poco productiva), Ganadería y Pesca.
- Entre las décadas de los sesenta y los setenta. Tras el *Plan de Estabilización (1959)*, se ponen en marcha los Planes de Desarrollo, cuya Ley, aprobada en las Cortes el 28 de diciembre de 1963, marcará el inicio de la industrialización del Arco de la Bahía, al crearse un polo de desarrollo, amparado en el *Plan Especial del Campo de Gibraltar*, de 1965, integrado tres años más tarde en el *II Plan de Desarrollo Nacional*. De ser un sector inexistente, la industria que se asienta en la zona, industria pesada por lo general, pasa a ser la mayor fuente de empleo, directo, indirecto e inducido, y de inversiones de la zona.



- En 1966, a través del Decreto 1325, de 28 de mayo, se declaró al Campo de Gibraltar como *Zona de Preferente Localización Industrial*, impulsado, además de las causas políticas de fondo<sup>35</sup> tras el cierre de la verja con Gibraltar, por las grandes posibilidades que ofrecía la Bahía de Algeciras<sup>36</sup>.
- Junto a las industrias, que necesitan sus puertos propios, se desarrolla el Puerto de la Bahía de Algeciras, que, por su situación geográfica y características propias, se ha convertido en uno de los principales del Mediterráneo en tráfico de mercancías y pasajeros. En 2006 se cumplieron cien años de su puesta en marcha.
- En este proceso, sin embargo, se va a fomentar poco la industrialización relacionada con las materias primas de la zona. Ello ha traído consigo la existencia en la comarca de otros subsectores industriales, básicamente desarrollados por PYME, que no han explotado aún su verdadero potencial: transformación del corcho, brezo, conservas, material de construcción, etc. Son, por tanto, yacimientos de iniciativas empresariales, y del consiguiente empleo, por desarrollar en todo su valor.
- Grandes parcelas del litoral comarcal se declararon de uso industrial, creándose varios polígonos industriales<sup>37</sup>. Incluso, debido a las necesidades de refrigeración

---

<sup>35</sup> En 1964 el “Comité de los Veinticuatro” de la ONU dictamina la descolonización de la roca por parte de Inglaterra. A partir de este momento comienza un período de negociaciones que se rompe en 1966. Tres años más tarde, el gobierno español decide cerrar la verja (frontera terrestre) y suspender las comunicaciones marítimas a través de la Bahía, al llegar a la conclusión de que Inglaterra no tenía intenciones de proceder a la descolonización.

<sup>36</sup> La Bahía de Algeciras posee unas favorables condiciones de abrigo y calado (7.500 Ha de extensión y calado de hasta 400 m), que la convierten en lugar idóneo para la actividad portuaria.

<sup>37</sup> En 1975, los Polígonos Industriales ocupaban 782 hectáreas. Se distinguían entre públicos, u oficiales, y privados:

- Oficiales:
  - Campamento (San Roque)

de las industrias pesadas levantadas en la zona oriental de la Bahía (sectores energético, petroquímico y siderometalúrgico) se construyó el embalse del río *Guadarranque*. La modernización que introdujeron los Planes de Desarrollo tampoco alcanzó al sector agrícola-ganadero, aunque la existencia del citado embalse propició nuevas explotaciones en régimen de regadío.

- Tampoco los Planes contemplaron la actualización y modernización del sector pesquero, otra de las principales y tradicionales formas de vida en el litoral campogibraltareño.
- Al abarcar el asentamiento industrial la mayor parte de la zona costera de la Bahía, el coste de oportunidad se tradujo en que se imposibilitaba ya la prolongación hasta la Costa de la Luz (Tarifa) de la franja turística natural de la Costa del Sol occidental.

Dado que en el apartado siguiente de este Capítulo trataremos la estructura sectorial, dejaremos para entonces el desarrollo más detallado de los puntos que acabamos de mencionar, y su situación actual.

De todo lo anteriormente comentado, y recogiendo parte de la justificación del Plan de Ordenación Territorial de la comarca, podemos concluir que el grado de dependencia exterior de la comarca es una situación que no se presenta con frecuencia en otros puntos geográficos. Sus características la llevan a ser:

- 
- |             |  |
|-------------|--|
| - Privados: | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Guadarranque (San Roque)</li><li>▪ Cortijo Real (Algeciras)</li><li>▪ La Menacha (Algeciras)</li><li>▪ El Zabal (La Línea)</li><br/><li>▪ CEPSA (San Roque)</li><li>▪ ACERINOX (Los Barrios)</li></ul> |
|-------------|--|

- A nivel mundial, punto de unión intercontinental e intermarítimo y enclave portuario básico.
- A nivel europeo, frontera sur de Europa respecto a África.
- A nivel nacional, uno de los principales puertos españoles, frontera respecto a Gibraltar y puente entre la península y Ceuta.
- A nivel regional, una de las principales aglomeraciones urbanas andaluzas y primer puerto, polo industrial básico y productor energético de la Comunidad andaluza.

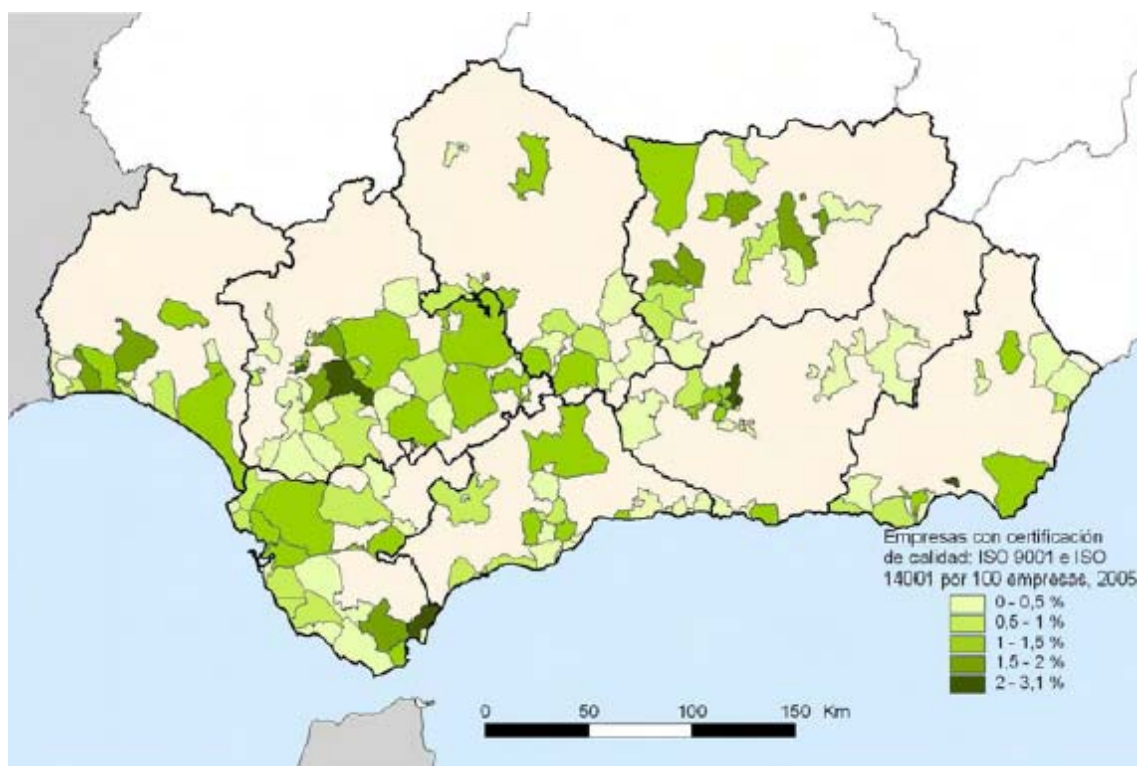
#### **IV.1.4. Perfil empresarial: características básicas**

Algunas de las características que perfilan la estructura empresarial en el Campo de Gibraltar son:

1. Predominio absoluto de las microempresas en todos sus municipios, en porcentaje que, sobre el total de establecimientos y para el año 2005, oscilaban entre el 71 y el 88%. En términos globales, la tasa de pequeñas y medianas empresas en la comarca era en ese año del 93,44% del total de establecimientos con actividad económica.
2. Precisamente, los municipios en los que las microempresas no alcanzan la ratio del 80% del total de establecimientos son aquéllos en los que se asientan las mayores industrias de la Bahía de Algeciras, esto es, Los Barrios y San Roque.

3. Por las realidades ya comentadas, en la comarca se asientan un elevado número de PYME pertenecientes a los subsectores industriales y portuarios, que actúan como empresas auxiliares a las principales. Gran parte de ellas prestan sus servicios mediante subcontratación, siendo más frecuente la inestabilidad del empleo, el deficiente nivel de innovación y la reducida competitividad. Por un lado, es cierto que estos hechos pueden dificultar el desarrollo de una necesaria red de sólidas y competitivas PYME que vertebran y apoyen el potencial económico de ambos sectores, pero también lo es que son, precisamente a estas empresas que trabajan para las mayores a las que se les exigen superiores grados de control y certificación de la calidad de sus actuaciones. En el mapa IV.2 observamos cómo quedan destacados los municipios de San Roque y Los Barrios, con una ratio igual o superior al 1,5% de sus empresas certificadas.

**Mapa IV.1: Empresas con certificado de calidad ISO 9001 e ISO 14001 por 100 empresas**



Fuente: IEA (2007): Dinámica de las ciudades de Andalucía.

4. La comarca ha sido objeto de continuas convocatorias de ayudas para actuaciones de reindustrialización, en mejoras de infraestructuras, o nuevas industrias que generen empleo, fortalezcan y diversifiquen el tejido industrial o aporten avances tecnológicos e innovadores<sup>38</sup>.
5. El asociacionismo empresarial se ha ido desarrollando en el Campo de Gibraltar de forma paulatina, existiendo hoy día un número considerable de organismos que representan a subsectores en distintas actividades de promoción, internacionalización, innovación, consecución de economías de escalas en financiación, y otras líneas para el desarrollo de sus empresas asociadas. No obstante, la mayor parte de estas asociaciones se concentran en los sectores con más peso en la comarca: industrial, portuario, principalmente, pesquero y comercial. Sería conveniente instar al asociacionismo de otros subsectores económicos que, sin ser los que más facturan y emplean actualmente, tienen, sin embargo, un alto potencial, pero cuyas posibilidades se ven disminuidas por las carencias propias de pequeñas unidades que actúan en solitario: subsectores agrarios del corcho y derivados, cítricos, subsectores turísticos emergentes, etc.

---

<sup>38</sup> El destino de tales ayudas ha de estar incluido en alguna de estas acciones:

▪ *Infraestructura básica:*

Infraestructuras técnicas e industriales de uso común o compartido, tales como parques tecnológicos, suelo industrial, acceso a redes de transporte y de telecomunicación, etc.

▪ *Infraestructura de servicios:*

Desarrollo de proyectos que proporcionen al sector industrial servicios de diagnosis y soluciones tecnológicas a grupos de pequeñas y medianas empresas (PYME) para proyectos de inversión, dirigidas a la mejora de la productividad.

▪ *Área de Industria:*

- Arranque y ejecución de iniciativas industriales que generen empleo y que actúen como fuerza motriz del desarrollo del sector productivo empresarial.
- Crear nuevas actividades industriales que supongan un fortalecimiento y diversificación de la estructura industrial.
- Creación de un nuevo establecimiento industrial, ampliación de un establecimiento existente, lanzamiento de una nueva actividad que implique un cambio fundamental en el producto o en el procedimiento de producción de un establecimiento existente.
- Otras: agrupar tecnológicamente a empresas innovadoras, integrar esfuerzos, desarrollar empresas de sectores maduros, instalar y ampliar industrias de sectores emergentes.

6. Existe, todavía, una amplia lista de bienes y servicios que demandan las grandes industrias de la zona, y que adquieren del exterior de la misma. Sería óptimo poder transformar, producir o dispensar estos recursos por parte de empresas campogibaltareñas, contribuyendo así a fortalecer el tejido empresarial auxiliar que ha de acompañar a las grandes unidades, con la consiguiente generación de empleo en la comarca.
  
7. Al igual que ocurre en el conjunto de Andalucía, en cuanto a formas jurídicas son las personas físicas y las sociedades limitadas las principalmente utilizadas por los empresarios campogibaltareños, con clara diferencia sobre otras formas. Por lo general, se da el predominio absoluto de las primeras, a excepción de los municipios de Los Barrios y San Roque, donde se colocan en primer lugar, por número de establecimientos las sociedades limitadas. Éstos son los dos municipios que poseen mayor número de grandes empresas, con los más importantes polígonos industriales de la comarca.

#### *Asociacionismo empresarial en el Campo de Gibraltar*

El movimiento asociacionista de la comarca comienza a desarrollarse al amparo de la intensa actividad industrial de la zona, principalmente entre las grandes industrias, que veían la posibilidad, y la utilidad, de aunar esfuerzos para conseguir objetivos compartidos. De esta forma, en 1991 se constituye la *Asociación de Grandes Industrias del Campo de Gibraltar (AGI)*, cuyo número de miembros ha ido incrementándose a lo largo del tiempo. En la actualidad está integrada por dieciséis empresas<sup>39</sup> de los

---

<sup>39</sup> Las empresas que forman la AGI son:

subsectores petroquímico, gasístico, energético, metalúrgico, papelerero, logístico y portuario.

A su vez, la AGI está integrada, junto con PYME campogibaltareñas de otros sectores, en la *Federación de Empresarios del Campo de Gibraltar*. La Federación fue creada por la *Confederación de Empresarios de Andalucía* (CEA) para defender los derechos e intereses de sus asociados, detectar sus necesidades y cubrirlas en temas de gestión, financiación, formación continua, etc. En la Federación, las PYME se incorporan bien en asociaciones empresariales o individualmente. En 1998 creó, junto con la *Confederación de Empresarios de la Provincia de Cádiz*, el proyecto RedCEA

---

Petroquímicas:

- CEPSA (Refinería Gibraltar): Tiene en la Bahía de Algeciras un complejo petroquímico donde su actividad de refino es utilizada por otras empresas del complejo como suministradora de productos energéticos o materia prima, a través de un entramado de gaseoductos.
- CEPSA (INTERQUISA): Produce DMT, PTA y PIPA, como materias primas para la fabricación de fibras textiles de poliéster, película de poliéster, envases PET, pinturas en polvos, resinas saturadas e insaturadas y plásticos.
- CEPSA (PETRESA): Es una de las dos mayores empresas mundiales de producción de alquilbenceno lineal (LAB), materia prima básica de los detergentes.
- ARTENIUS (LA SEDA): Productora de PET, para lo cual utiliza como materia prima los productos de la empresa INTERQUISA, situada en su mismo complejo industrial, y conectada con ella por gaseoducto. Esta empresa adquirió a EASTMANT CHEMICAL IBERIA, SA (ECISA) en el primer trimestre de 2007.

Gasísticas:

- ABELLÓ LINDE: Una de las principales productoras, distribuidoras, y comercializadora de gases.
- AIR LIQUIDE: Líder mundial en la distribución de gases para usos medicinales e industriales.
- REPSOL YPF: Planta de alta tecnología para el envasado, almacenamiento y trasvase de gases licuados del petróleo (GLP). Está conectada, también por gaseoducto, con la Refinería Gibraltar.

Energéticas:

- ENDESA GENERACIÓN (Central Térmica de Ciclos Combinados): Una de las más nuevas en la comarca, creada en 2002, utiliza la combustión de gas natural y el vapor que producen los gases de escape para generar electricidad.
- ENDESA GENERACIÓN (Central Térmica de Los Barrios): Produce energía eléctrica, con una cifra media de 4.000.000 megavatios hora al año.
- ENDESA GENERACIÓN (Los Barrios). Posee instalaciones portuarias de atraque y almacenamiento, cuyos indicadores de uso y situación en la Bahía la configuran como una verdadera plataforma logística en el sur de Europa.
- NUEVA GENERADORA DEL SUR, S.A.: Produce electricidad y vapor en su planta de ciclo combinado, y está participada al 50% por CEPSA y Unión FENOSA Generación.
- ENEL VIESGO (Central Térmica Bahía de Algeciras): Perteneciente al grupo energético italiano ENEL. Constituida por dos grupos de generación de energía eléctrica, suministran una potencia total de 753 MW, energía equivalente al consumo aproximado de una ciudad de 100.000 habitantes.
- SOCIEDAD EÓLICA DE ANDALUCÍA (SEA): Parque eólico en plena expansión, que produce energía para uso principalmente doméstico, aprovechando el recurso natural de los vientos que caracterizan al Estrecho de Gibraltar. Es el resultado de la apuesta europea por incentivar las energías no contaminantes, y de la unión de varias empresas energéticas privadas y Administraciones Públicas de diversos ámbitos.

Metalúrgica:

ACERINOX, S.A. Su instalación en el Campo de Gibraltar es la fábrica integral mayor del mundo en producción de acero inoxidable.

Papelería:

TORRASPAPEL, productora de papeles estucados de una cara, melaminados, antigrasa, colas acuosas, fungicidas y soportes para metalizar.

Logística:

MAERSK (A.P.M. TERMINALS, ALGECIRAS): Paradójicamente este miembro de la asociación de grandes industrias no pertenece al sector industrial, sino al de servicios. Es una de las terminales de contenedores de mayor movimiento en el Mundo. Situada en el Puerto de Algeciras, se dedica a la logística integral para el tráfico marítimo de mercancías. Perteneció al grupo danés A.P. MÖLLER.

Portuaria:

APBA. De nuevo una entidad de servicios que aumenta la presencia de las actividades terciarias en esta Asociación.

para aprovechar sinergias en el apoyo a sus empresas miembros. Las asociaciones que actualmente forman parte de esta Federación son, además de la AGI:

- ✓ *Asociación de Pequeñas y Medianas Empresas de La Línea (APYMEL).*
- ✓ *Asociación de Empresas de Actividades Marítimas (APEMAR).*
- ✓ *Estaciones Náuticas de San Roque, Sotogrande y Tarifa.*
- ✓ *Federación de Asociaciones del Sector No extractivo del Pescado de la Bahía de Algeciras (FEDACOPESCA).*
- ✓ *Asociación de Agencias de Viajes.*
- ✓ *Asociación de Comerciantes de Los Barrios.*

Junto a ellas, se encuentran federadas también un elenco de empresas individuales que representan a todos los sectores económicos.

Otras asociaciones relacionadas con las actividades del Puerto Bahía de Algeciras son:

- *Asociación de Empresas de Servicios de la Bahía de Algeciras (AESBA), con más de setenta miembros.*
- *Asociación de Empresas de Transporte por Carretera.*
- *Comunidad Portuaria de la Bahía de Algeciras (COMPORT), para la promoción del puerto de Algeciras.*
- *Foro Industrial y Marítimo del Sur (FOROSUR).*



El sector comercial de las ciudades de Algeciras y La Línea ha planteado un interesante proyecto de asociación, auspiciado por las administraciones locales, conocido como *Centro Comercial Abierto* o *Centro Comercial Urbano*, respectivamente, para la integración y fomento de las PYME comerciales en cuestiones como campañas de promoción ante los usuarios. En Algeciras, este proyecto ha sido defendido principalmente por *APYMEAL, Asociación de Pequeñas y Medianas Empresas de Algeciras*, y en La Línea por *APYMEL, Asociación de Pequeñas y Medianas Empresas de La Línea*.

También en el municipio de Tarifa se ha constituido una asociación que recoge y defiende los intereses de sus empresas más pequeñas. Dicha entidad es *APYMETA, Asociación de Pequeñas y Medianas Empresas de Tarifa*.

La iniciativa pública en el asociacionismo empresarial en la comarca se traduce en la *Cámara de Comercio, Industria y Navegación del Campo de Gibraltar*. Forman parte del censo de la Cámara todas las personas naturales o jurídicas que contribuyen al Tesoro Público por el ejercicio de su actividad mercantil, industrial o de servicios en la demarcación corporativa. Todos ellos tienen derecho a participar, como electores y/o elegibles, en las elecciones de los Miembros del Pleno de la Corporación. Se trata de una corporación para la defensa de los intereses de sus empresas miembros. Curiosamente, aun denominándose del Campo de Gibraltar, una peculiaridad es que no incluye las actividades económicas de los municipios campogibaltareños de Castellar de la Frontera y Jimena de la Frontera, que, sin embargo, se encuentran integradas en la *Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Cádiz*.

#### **IV.1.5. Infraestructuras**

La importancia para el comercio internacional del enclave campogibraltareño necesita de adecuadas y modernas infraestructuras de transporte, y su industria y Puerto demandan más suelo industrial y portuario, respectivamente.

##### *A) Infraestructuras de comunicaciones viarias*

En lo que se refiere a las infraestructuras de comunicaciones, la situación actual difiere notablemente de un sistema a otro. Por lo general, las mejoras a realizar son muchas, si bien es cierto que en los últimos años han sido varios, e importantes, los proyectos realizados o en tramitación.

##### Sistema viario

La Administración Pública, generalmente, ha ido acompasando el desarrollo económico de una zona con la mejora de su red viaria, para aprovechar este despegue. Sin embargo, en el Campo de Gibraltar no ha ocurrido de forma simultánea, y así, mientras las actividades portuarias e industriales potenciaban económicamente a la comarca, su sistema de carreteras adolecía de condiciones para el uso óptimo en este desarrollo. Esto ha supuesto un estrangulamiento que va superándose con realizaciones recientes y proyectos de futuro.

El Campo de Gibraltar tiene tres vías principales de acceso por carretera:

- Por el Este: La N-340, que conecta por autovía, con tramos de autopistas como alternativa, con la autovía del Mediterráneo (A-7).
- Por el Oeste: La N-340, que conecta con la capital de la provincia, pero que atraviesa zonas con orografía compleja, con dos puertos de montaña entre Algeciras y Tarifa, tramos de un solo carril por sentido y trazado sinuoso. Uno de los proyectos que se solicita a las Administraciones Públicas por parte de las organizaciones empresariales es el desdoblamiento de esta carretera, para unir, en beneficio del tránsito de mercancías y viajeros, a las Bahías de Algeciras y Cádiz.
- Por el Interior, la culminación de la autovía Los Barrios- Jerez (A-381) ha supuesto un verdadero revulsivo en la agilidad, y abaratamiento, para los productores de la comarca del transporte hacia las capitales de la región, por autopista (AP-4), y a través de ella a la capital del país (con todas las posibilidades de transporte internacional que ello ofrece). Viene a dar cumplimiento a la continua demanda del amplio sector industrial y portuario campogibraltareño. A su vez, esta vía ha puesto en valor los municipios de la zona norte limítrofe con la comarca, zona conocida como La Janda.

Como pretensión de futuro figura el desarrollo de la intermodalidad entre sistemas de transporte. En concreto, los proyectos se centran en:

- ✓ Creación de un centro multimodal, con alcance nacional, europeo e internacional.

- ✓ Desarrollo de la ZAL (Zona de Actuaciones Logísticas) del Campo de Gibraltar, que estará localizada en diversos sectores, uno entre Algeciras y Los Barrios, a los márgenes de la A-381, y otros tres en torno a la actual Estación de Mercancías de San Roque.
  
- ✓ Creación de un auténtico núcleo intermodal de mercancías, que supere las deficiencias y dificultades actuales de la Estación de Mercancías de San Roque. Esta infraestructura contabilizó en el año 2005 un tráfico de mercancías de 42.931 toneladas y 30.801 contenedores.

En el *Plan Director de Infraestructuras de Andalucía (PDIA) 1997-2007* ya estaban incluidos algunos de estos proyectos, junto con otros de utilidad turística, como la creación de una red viaria en torno a los numerosos espacios protegidos, que permita disfrutar de una serie de áreas recreativas e itinerarios turísticos.

A nivel internacional, desde la Unión Europea se considera a Algeciras como una pieza fundamental para las redes transeuropeas de transporte y energía hacia los países vecinos de la UE. Un grupo de expertos de alto nivel ha sido el encargado de realizar un informe sobre cuáles han de ser los proyectos que deben extenderse hacia la ribera sur del Mediterráneo, los Balcanes, el Cáucaso, Rusia y el resto de países surgidos de la extinta Unión Soviética. El eje sudoeste conectaría Suiza con las redes transeuropeas y llegaría al norte de África a través de una conexión multimodal entre Algeciras y Rabat, y desde allí hasta Agadir. Estas medidas podrían reducir en cinco o seis veces el tiempo necesario para que un camión atravesase esta frontera de la Unión.

En concordancia a estos proyectos, el Plan de Ordenación del Territorio campogibaltareño señala como objetivos, entre otros: *“Potenciar las funciones a desarrollar en la Comarca del Campo de Gibraltar y favorecer su configuración como futuro centro de transporte y comercio internacional del Sur de Europa”* y *“Mejorar la accesibilidad del Campo de Gibraltar respecto a la Bahía de Cádiz, Sevilla y el centro peninsular y aprovechar las ventajas derivadas de su posición en el marco nacional e internacional”*.

### Sistema ferroviario

La única red ferroviaria existente en el Campo de Gibraltar la constituye el eje Algeciras-Bobadilla, que continúa hasta Madrid, por el interior, y conecta la comarca con Sevilla, Córdoba, Granada y Málaga. Está formada por un solo eje que la atraviesa de norte a sur. Su trazado, muy sinuoso, de curvas con radios reducidos y fuertes pendientes en la Serranía de Ronda, le imposibilita para competir como medio alternativo o complementario a la carretera.

En relación al transporte de mercancías, la red del Campo de Gibraltar cuenta con dos terminales: una en el muelle de “Isla Verde”, conectado con el de “El Navío”, y otra, la mencionada Estación de Clasificación de Mercancías de San Roque. La primera recoge el tráfico derivado de la actividad portuaria, mientras que la segunda canaliza el tráfico de mercancías del polo industrial campogibaltareño. Con tal fin se trazó el eje San Roque-Campamento, que une las grandes industrias del Arco de la Bahía con la estación sanroqueña.

Desde la AGI se viene demandando históricamente la mejora y extensión de las comunicaciones ferroviarias para permitir el desarrollo de las potencialidades de este sector en la comarca. La Administración está estudiando las diversas posibilidades de mejora y ampliación de la red ferroviaria actual en tres sentidos:

- Conexión con la Bahía de Cádiz.
- Conexión por el litoral mediterráneo hasta Málaga.
- Mejora de las infraestructuras existentes.

El Plan Director de Infraestructura Andaluz considera más viable a nivel autonómico la conexión con la Bahía de Cádiz. En cuanto a la segunda alternativa presenta el inconveniente de la necesidad de expropiación de terrenos en la Costa del Sol, lo cual encarecería excesivamente la inversión, aunque podría resultar rentable para la actividad turística. Aprovecharía también la conexión con la línea de alta velocidad (AVE) en Málaga, o Antequera, abierta recientemente, en el mes de diciembre de 2007.

Al igual que ocurre con el sistema viario, existe el proyecto europeo de enlazar el Norte y Sur de la Unión Europea mediante un eje ferroviario que incluye en España la línea Irún-Madrid-Algeciras, considerado como de interés comunitario prioritario.

### Sistema portuario

El Estrecho de Gibraltar, y, por tanto, el Puerto de Algeciras, es paso obligado entre las rutas del Océano Atlántico, el Mediterráneo y el Extremo Oriente. A la par, representa el punto de convergencia de las más importantes rutas marítimas que

atraviesan el Canal de Suez. Sus condiciones naturales favorecen las operaciones de sus tráficos y actividades actuales, y previstas.

En el año 2006 cumplió su primer centenario, pues fue en 1906 cuando se creó la *Junta de Obras del Puerto de Algeciras*. Desde entonces, las instalaciones y servicios del puerto se han ido ampliando, comprendiendo en la actualidad todo el Arco de la Bahía, más el puerto de la ciudad de Tarifa. Con la incorporación de la zona tarifeña en 1982, pasa a adquirir su denominación actual, *Puerto Bahía de Algeciras*. La Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras (APBA) controla todas las instalaciones portuarias, ya sean de propiedad pública o privada.

#### *Tráficos:*

- Mercancías contenedorizadas. El Puerto Bahía de Algeciras alcanzó en el año 2005 un movimiento de 3.179.614 TEU's. Esta cifra representa un aumento del 9,6% con relación al año anterior. Ello le consolida como el primero en este tráfico en el área del Mediterráneo (junto con el puerto calabrés de Gioia Tauro<sup>40</sup>), el sexto de Europa y el vigésimo quinto del mundo<sup>41</sup>. Sus muelles permiten atender a buques mercantes de más de 8.000 TEU's, los mayores que operan en la actualidad.

---

<sup>40</sup> El Puerto Bahía de Algeciras y el de Gioia Tauro son los dos puertos de referencia para las líneas marítimas que unen el sudeste asiático con Europa y América.

<sup>41</sup> La espectacular expansión mundial que experimentó el tráfico de mercancías en contenedores a comienzos de los años setenta, y su potencial de futuro, han hecho del puerto algecireño un punto clave en la estrategia del transbordo de contenedores, instalándose en él grandes navieras internacionales (SEA LAND, a mediados de los setenta y MAERSK a mediados de los ochenta, que absorbió a la primera años más tarde, P&O, adquirida también por MAERSK recientemente, y otras que podrían instalarse en sus muelles de nueva creación en los próximos años).

- Pasajeros y vehículos. El Puerto es el puente marítimo directo con el Norte de África<sup>42</sup>. El tráfico de pasajeros y vehículos en los buques que operan en el Estrecho superan los 4 millones de personas y el millón de vehículos. De ellos, casi el 50% se registra en los meses de verano dentro de la conocida *Operación Paso del Estrecho (OPE)*. Dispone para este tráfico de una nueva estación marítima, con más de 19.000 m<sup>2</sup>. Se complementa el servicio para viajeros con un atraque para cruceros y una terminal de embarcaciones rápidas.
  
- Graneles Líquidos/Bunkering. Las características del puerto algecireño optimizan las operaciones de suministro de combustible en fondeo. En bunkering y en movimiento de graneles líquidos, las de mayor dinamismo son las instalaciones de la Refinería CEPSA y el complejo petroquímico anexo, así como las de la Confederación Hidrográfica del Sur (ambas de carácter privado). La media de movimientos en este tráfico durante los últimos años ha sido de 16.500.000 Tm, de las que más del 58% fueron productos crudos descargados tanto en pantalanés de CEPSA como mediante monoboya flotante anclada en 60 m. de profundidad.
  
- Graneles sólidos. Ha estado centrado en las necesidades de la gran industria comarcal, esencialmente de carbón para la Central Térmica ENDESA de Los Barrios (ENDESA PUERTO, en la zona Norte del puerto), y de productos siderometalúrgicos para la factoría ACERINOX (que movió más de 750.000 Tm de productos siderúrgicos en 2005). Se espera un aumento significativo en el tráfico de este tipo de graneles, en la modalidad de transbordo, dados los niveles de capacidad todavía disponibles y las futuras ampliaciones.

---

<sup>42</sup> Actualmente son diez las compañías marítimas que realizan el transporte de pasajeros, y sus vehículos, en el Estrecho de Gibraltar: ACCIONA (Transmediterránea), BALEARIA, COMARIT, LIMADET FERRY, LÍNEAS MARÍTIMAS EUROPEAS, COMANAV, BUQUEBÚS, EUROFERRYS, FRS y IMTC.



- Trafico Ro-Ro. La cercanía al continente africano, a sólo 8 millas de distancia, y el desarrollo progresivo de su mercado, ha originado un proceso natural y gradual de intensificación de este tráfico específico para el Puerto Bahía de Algeciras. En 2004 se movieron, con origen y destino a los puertos de Ceuta y Tánger, un total de 3.500.000 Tm transportadas en 176.120 vehículos industriales.

*Otros usos:*

- Pesca. La Bahía de Algeciras ha tenido una numerosa flota cerquera, arrastrera y palangrera. Sin embargo, las progresivas restricciones de caladeros, en general, y en los de Marruecos y Mauritania en particular, unidas a las continuas y necesarias inversiones que exige una flota competitiva y moderna, han sumido al sector en una situación difícil y compleja. Actualmente se hallan registradas 347 embarcaciones, que supone un total de 9.561 TRB. Se ha ido evolucionando de puerto extractivo de pesca a puerto receptor y comercializador de todo tipo de productos marinos, incluidos los congelados, procedentes de los caladeros de la Costa occidental africana, que son almacenados en modernas instalaciones frigoríficas.
- Avituallamiento y Reparaciones de Buques<sup>43</sup>. La situación estratégica del Puerto Bahía de Algeciras y sus excelentes condiciones naturales, junto a precios competitivos, auguran un futuro optimista en la prestación de estos servicios. Incluso se plantea la creación de una zona, exterior a la propia Bahía, donde prestar a las embarcaciones los servicios de limpieza. De esta forma se desea,

---

<sup>43</sup> En el avituallamiento y la reparación de buques trabajan diversas empresas, como NICO INTERNACIONAL, CERNAVAL, RENER SUR, REINMAR, REMESA o NORPAL MARINE SERVICES, que ofrecen sus servicios de reparaciones tanto a flote como en atraque.

además de rentabilizar recursos, evitar los perjuicios que a la costa de la Bahía trae la realización de este tipo de operaciones por parte de los buques que aprovechan sus condiciones de abrigo a tal fin (operaciones que están penalizadas, pero que aún así continúan realizándose por la dificultad de la acción legal).

#### *Instalaciones Portuarias y sus superficies*

Mostramos en la tabla IV.6, de manera esquemática, las instalaciones, tipología de usos y superficies que ofrece, y ofrecerá en un futuro inmediato, el Puerto de la Bahía de Algeciras. Con ello pretendemos reflejar su importancia en cuanto al número de empresas PYME que trabajan en las operaciones vinculadas a su actividad, y el potencial de empleo que éstas suponen.

La propia APBA ha estado demandando mayor superficie comercial y de servicios al organismo público Puertos del Estado, al comprobar que desde hace unos años se había alcanzado el punto de máximo uso de sus instalaciones. Sin estos nuevos proyectos, y sus inversiones correspondientes, se frenaría el desarrollo potencial del puerto algecireño, sobre todo en lo referente al tráfico de mercancías en contenedores y a sus empresas auxiliares.

#### Sistema aeroportuario

En la actualidad la comarca campogibaltareña carece de infraestructuras aeroportuarias. No obstante, cuenta con tres aeropuertos relativamente cercanos, como son: Gibraltar, Jerez (a 100 Km) y Málaga (a 120 Km), todos ellos favorecidos por el

acceso desde el Campo de Gibraltar a través de autovías más o menos recientes, o tramos de autopista en el caso de Málaga.

Ya a principios de la década de los setenta se realizaron estudios sobre la viabilidad de la construcción de un aeropuerto en la comarca basado en el tráfico tanto de pasajeros como de mercancías, sobre todo de éstas últimas. La conclusión a la que se llegó fue negativa en cuanto a que el tipo de mercancías que entraban y salían de la comarca no era el adecuado para el transporte aéreo (mercancías pesadas).

Por su proximidad, hoy la alternativa más viable parece ser la de compartir las instalaciones del aeropuerto gibraltareño para pasajeros, así como para productos o materias cuyo alto valor y bajo peso hagan aconsejable su transporte por vía aérea. Esta opción se hace realidad a partir de los *Acuerdos de Córdoba*, de septiembre de 2006, al llegar a buen término las negociaciones que, sobre todo en los últimos años, habían manteniendo los gobiernos de España y Gran Bretaña. No obstante, habrá de superarse ciertos problemas operativos que dificultan el tráfico en este aeropuerto, bien por las reducidas dimensiones de su única pista, bien por la limitación del número de vuelos derivada de su cruce con la carretera de entrada a Gibraltar.

Por último, cabe mencionar el proyecto del futuro helipuerto de Algeciras, aprobado en julio de 2006. Se situará en el voladizo del aparcamiento de la Estación Marítima del Puerto Bahía de Algeciras. Conectará en sólo diez minutos Algeciras con Ceuta. Para ello, Aviación Civil garantizará la utilización de un pasillo aéreo entre Algeciras y Ceuta, libre de restricciones militares. Aún resta concretar y desarrollar sus posibles usos comerciales.

Tabla IV.6: Instalaciones actuales y previstas del Puerto Bahía de Algeciras

INSTALACIONES DEL PUERTO BAHÍA DE ALGECIRAS		
INSTALACIONES ACTUALES:		
Denominación	Usos	Superficie
Muelle Juan Carlos I	Tráfico de Contenedores (Terminal 2000, MAERSK)	686.132 m <sup>2</sup>
Puesto de Inspección Fronteriza (PIF)	Trámites integrales para el tráfico de mercancías: Aduanas, Sanidad Exterior, Soivre, Sanidad Vegetal y Sanidad Animal	6.942 m <sup>2</sup>
Dársena Pesquera	Pesca Fresca y Pesca Congelada Avituallamiento	28.140 m <sup>2</sup>
Muelle de La Galera	Estación Marítima: pasajeros y vehículos	12.000 m <sup>2</sup>
Muelle de la Isla Verde	Tráfico de Contenedores Tráfico Ro-Ro Terminal Frigorífica Zona Franca (Depósito Franco y Fiscal) <sup>44</sup>	18 Has
Muelles del Puerto de Tarifa	Pesca Fresca Tráfico de pasajeros	> 7.000 m <sup>2</sup>
<b>Puertos Deportivos:</b> * Dársena de El Saladillo (Algeciras) * Puerto Deportivo de La Línea	Embarcaciones deportivas y de recreo	
PROYECTOS PREVISTOS:		
<b>Muelle Isla Verde Exterior<sup>45</sup>:</b> - Muelle Príncipe Felipe - Dos muelles adicionales	Tráfico de Contenedores Tráfico Ro-Ro	121 Has
<b>Campamento</b>	Avituallamiento Reparaciones de buques Construcciones navales	74 Has
<b>ZAL (Zona Actividades Logísticas)</b>	Servicios logísticos a importadores y exportadores en tráfico Ro-Ro	104 Has
<b>Centro Lúdico “Línea Marina” (Puerto Deportivo de La Línea)</b>	Comercial-recreativo Turístico	30.000 m <sup>2</sup>

Fuente: Elaboración propia a partir de información de la página web de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras ([www.apba.es](http://www.apba.es)). Datos a 31 de julio de 2006.

<sup>44</sup> El Consorcio Zona Franca de Cádiz fomenta en la comarca del Campo de Gibraltar la puesta en marcha de parques empresariales y de polígonos industriales. Además de éstos, que trataremos en apartado posterior, posee en el Muelle Isla Verde del Puerto Bahía de Algeciras un Depósito Franco y Fiscal. Se trata de un recinto gestionado por la Sociedad General de las Bahías de Algeciras y Cádiz (SOGEBAC), entidad participada en su totalidad por el Consorcio, que ha obtenido de la Agencia Tributaria la concesión de la titularidad del Depósito. Un Depósito Franco es un área aduanera que permite tener mercancías, tanto comunitarias como no comunitarias, a las que no se les aplica ni los aranceles ni la tributación propia del país comunitario donde esté instalado. El Depósito Fiscal es una instalación anexa en la que puede permanecer la mercancía comunitaria, o la despachada a libre práctica, afectada a los Impuestos Especiales (Accisas), sin el gravamen de dichos impuestos, ni del IVA respectivo. En él se pueden recepcionar, o desde él remitir, dicha mercancía cumpliendo con las exigencias de documentación y garantías establecidas para cada caso y destino.

<sup>45</sup> Hasta ahora representa la obra más importante realizada en el puerto algecireño en toda su historia. Supondrá una inversión de 500 millones de euros, que serán financiados al 51,78% con Fondos de Cohesión europeos.

*El enlace fijo a través del Estrecho de Gibraltar*

El enlace fijo es un proyecto que pretende comunicar por vía terrestre el continente europeo con el africano a través de un túnel que discurriría bajo las aguas del Estrecho. Está apoyado por la *Asociación Internacional de Túneles* (AIT), auspiciado a su vez por la ONU. Con tal propósito, en 1980 se constituyeron la sociedad estatal española *Sociedad Española de Estudios para la Comunicación Fija a través del Estrecho de Gibraltar* (SECEGSA) y la sociedad estatal marroquí *Société Nationale d'Etudes du Detroit* (SNED). Estas sociedades celebran encuentros de carácter técnico y financiero.

Se trata de un proyecto que está en sus primeras fases de estudio de viabilidad, esto es, aún sin concretar en planes como tales, aunque está incluido en el *Plan Estratégico de Infraestructuras de Transporte*, elaborado por el Ministerio de Fomento español. La iniciativa, que en el transporte internacional cumpliría un papel esencial, volvió a ser tratada e impulsada durante la Cumbre Euromediterránea de Jefes de Estado y de Gobierno, celebrada los días 27 y 28 de julio de 2006 en Barcelona. En principio, ya se ha acordado la necesidad de coordinar trabajos al respecto en los puertos del Estrecho, concretamente en los de Algeciras, Almería, Nador y Tánger, mediante reuniones de los responsables de los respectivos sistemas portuarios. Se trata de intercambiar experiencias y localizar fórmulas de colaboración portuaria que permitan un marco de libre competencia para canalizar cuestiones básicas como tarifas, mercancías peligrosas, contaminación o seguridad de las personas y de los bienes. Sus características serían similares a las del túnel que cruza el Canal de La Mancha, “Eurotúnel”, aunque con una profundidad mayor (350 m frente a 150 m del túnel de La Mancha)<sup>46</sup>.

---

<sup>46</sup> Según las últimas referencias, el túnel tendría las siguientes características:

*B) Infraestructuras de superficie: Polígonos Industriales y Parques Empresariales*Complejos industriales

La mayor parte del suelo industrial se localiza en torno a las grandes empresas del Arco de la Bahía. No obstante, el empuje económico de la comarca, y su creciente dinamismo ha originado que desde las Administraciones Públicas y desde la iniciativa privada, se invierta en nuevas localizaciones con usos industriales y empresariales en general. Así, la mayoría de los municipios tienen recogido en sus planificaciones territoriales un aumento de suelo para uso industrial o empresarial, principalmente en el Arco de la Bahía<sup>47</sup>. Exponemos en la tabla IV.7 los polígonos industriales que se localizan actualmente en la comarca, indicando previamente sus rasgos característicos.

- San Roque. Originados a raíz del asentamiento de las grandes industrias en el municipio, es, básicamente, suelo ocupado por actividades de carácter petroquímico.
- Los Barrios. Se trata de la zona de más creciente expansión en suelo empresarial e industrial en los últimos años. Combina los polígonos basados en las grandes industrias de los subsectores metalúrgico o energético, con los más recientes, de tipo comercial, recreativo, lúdico y de actividades empresariales.

---

- Eje ferroviario con tres tubos, que sería utilizado en ambos sentidos. El tren estaría compuesto por vagones para uso de pasajeros a los que se añadiría una plataforma para transporte de mercancías y vehículos.  
-Se construiría una vía paralela al túnel ferroviario, de 4,5 m de diámetro, como vía de servicio y de evacuación de pasajeros.  
-Su longitud total sería de uno 34 Km de longitud, de los que 28 discurrirían subterráneos por el Estrecho, a una profundidad de entre 300 y 400 m. Los puntos extremos parece que se localizarían en Punta Paloma, en la costa española, y Punta Malagata en la costa marroquí, puntos que son geográficamente cercanos. Sin embargo, existe una alternativa, que consiste en unir el territorio de Barbate con Punta Cires (en Marruecos) ya que, aunque sean localizaciones más lejanas entre sí, encuentra aguas menos profundas.  
-La duración de las obras se estima en un plazo de entre 10 y 12 años.

<sup>47</sup> Como ejemplo, en San Roque está prevista la ampliación del Polígono de Taraguilla y el Área 03-PEI del Polígono de Guadarranque, ambos con el 86% del suelo para uso industrial y el 14% para uso terciario. Por su parte, en Algeciras se plantean las nuevas zonas de "Cortijo Real II" y "La Menacha II", así como la aprobación del plan parcial del Polígono "Los Pastores".

- Algeciras. En este municipio se concentra el suelo industrial en dos polígonos que datan de los años setenta y otros tres de más reciente desarrollo. En ellos se da un alto porcentaje de PYME de servicios.
- La Línea de la Concepción. Suelo dedicado principalmente a PYME de diversas actividades en los primeros polígonos que se crearon, y a grandes unidades comerciales y otras menores de servicios empresariales en las nuevas zonas.
- Tarifa. La unión de las empresas conserveras de la zona fue el origen del actual polígono industrial de “La Vega”. A la par, se ha ido expandiendo el suelo dedicado a las instalaciones eólicas para la generación de electricidad, que se extiende hasta la pedanía de Tahivilla. El desarrollo de suelo industrial y empresarial está recibiendo también apoyo público del Consorcio Zona Franca de Cádiz.
- Castellar de la Frontera. La actividad del descorche que se realiza tradicionalmente en los terrenos del Parque Natural de “Los Alcornocales” permitió la apertura y desarrollo de empresas de este sector, que, por lo general, son PYME. Este negocio ha atraído incluso inversiones extranjeras. No obstante, se trata de empresas horizontales, que no concluyen el ciclo de elaboración de los productos del corcho. El potencial se encuentra, entonces, en el desarrollo de un verdadero polígono industrial donde empresas de la zona atiendan y completen dicha actividad.
- Jimena de la Frontera. La gran extensión territorial de este municipio, y la existencia de pedanías, ha dispersado el suelo industrial de la zona. La mayor parte de éste se sitúa en los exteriores del municipio, lejos de su núcleo. El más veterano de sus asentamientos lo encontramos en torno a su estación ferroviaria. Junto a él, y con base principal en la fértil producción agrícola de la zona, localizamos usos industriales en las poblaciones de San Pablo de Buceite y San Martín del Tesorillo.

Tabla IV.7: Polígonos industriales, y sus usos, en los municipios del Campo de Gibraltar

	Denominación	Usos principales
SAN ROQUE	<b>Polígono Industrial Guadarranque</b>	Grandes empresas petroquímicas y energéticas.
	<b>Polígono Industrial de Campamento</b>	PYME auxiliares, comerciales y de servicios
	<b>Polígono Industrial San Roque</b>	PYME: Almacenamiento de Lubricantes, Construcción, Hormigón, Reparación de barcos y buques, Talleres, Mecánica, Calderería, Talleres del mármol, Catering
	<b>Polígono Industrial Guadiaro “El Cañuelo”</b>	
	<b>Polígono Industrial de Taraguilla “La Pólvera”</b>	PYME industriales y de servicios
LOS BARRIOS	<b>Polígono Industrial Palmones I</b>	Grandes Industrias (metalúrgica y energéticas) PYME auxiliares
	<b>Polígono Industrial Palmones II</b>	Grandes superficies comerciales PYME: Distribuidoras, Aserradoras, Talleres, Saneamientos, Restaurantes y bares, Comercio informático, Empresas tecnológicas para la gran industria de la zona, servicios de comercio internacional
	<b>Polígono Industrial Palmones III</b>	Parque Comercial (comercio, recreación y ocio)
	<b>Polígono Industrial Palmones IV</b>	Parque Empresarial y Tecnológico “Las Marismas” <sup>48</sup>
ALGECIRAS	<b>Polígono Industrial Bahía</b>	Gran empresa papelera (TORRASPAPEL)
	<b>Polígono Industrial Cortijo Real</b>	PYME: Sólo el 15% de su suelo es de uso industrial, el resto son servicios: Almacenamiento, Transportistas, Manufacturas de la madera y del metal y Alimentación
	<b>Polígono Industrial Las Pilas</b>	PYME: Reparación de vehículos, Talleres, Panificadoras
	<b>Polígono Industrial La Menacha</b>	Parque Empresarial “Bahía de Algeciras” <sup>49</sup>
	<b>Polígono “Los Guijos-Las Herrizas”</b>	PYME: Mármol, Avícolas y de Maquinaria
LA LÍNEA	<b>Polígono Industrial Zabal (Zabal Bajo y Zabal II)</b>	Empresas conserveras: UBAGO y VENSY SKANDIA Nuevo Polígono Industrial “Gibraltar” <sup>50</sup>
	<b>Polígono Industrial Manuel de Falla</b>	PYME: Reparaciones de vehículos, Talleres del mármol, Alimentación, Talleres de aluminio y madera, Hormigón, Extractos vegetales.
	<b>Polígono Industrial Campamento (compartido con San Roque)</b>	
TARIFA	<b>Polígono Industrial “La Vega”</b>	Empresa conservera: MARINA REAL
	<b>Parque Eólico de Tarifa</b>	Instalaciones de generación eólica de electricidad, SEA
	<b>Polígono Industrial Tahivilla</b>	PYME del sector terciario
CASTELLAR	<b>Parque Empresarial “Almoraima”</b>	Empresas corcheras PYME de sectores varios: Aluminio, Confección, Muebles, Talleres de pintura y mecánica, Restaurantes y hostales.
Continúa		

<sup>48</sup> El Parque Empresarial es el de más reciente construcción, y dispone de una superficie total de 312.000 m<sup>2</sup>. Está promovido por la sociedad Parque Empresarial y Tecnológico “Las Marismas de Palmones, S.A. (Tec-Pal)”, participada por Iniciativas Los Barrios (al 50%), Consorcio Zona Franca de Cádiz (al 48%) e Inmobiliaria Zona Franca (al 2%). La superficie comercializable asciende a 144.700 m<sup>2</sup>, que se divide en tres parcelas de uso industrial, de 25.200 m<sup>2</sup>, tres parcelas de uso industrial terciario (25.106 m<sup>2</sup>) y cuatro parcelas de uso terciario (94.393 m<sup>2</sup>).

<sup>49</sup> Este Parque está también promovido por el Consorcio Zona Franca de Cádiz. En él se sitúa, junto a suelo de casi 12.000 m<sup>2</sup> para naves industriales, el denominado “Edificio Almanzor”. Este edificio es un centro de negocios y de servicios a empresas. Dispone de un total de 1.800 m<sup>2</sup> distribuidos en tres plantas, e incorpora avanzados sistemas de telecomunicaciones, áreas comunes de servicio, salón de usos múltiples, cafetería, salas de reuniones, y todo un conjunto de instalaciones para ofrecer soluciones flexibles a cuestiones empresariales.

<sup>50</sup> Se trata de una superficie de 142.000 m<sup>2</sup> destinados al sector industrial y terciario, promovido por el Consorcio Zona Franca de Cádiz.



Continuación		
<b>JIMENA</b>	<b>Polígono Industrial de La Estación “Los Ángeles”</b>	Empresas corcheras y de aglomerado PYME: Almacenamiento, Talleres, Muebles
	<b>Polígono Industrial San Pablo de Buceite</b>	PYME: Agrarias, Almacenamiento, Exposiciones e Industria de productos del caballo
	<b>Polígono Industrial San Martín del Tesorillo</b>	
	<b>Polígono “Finca Vega de la Cebada”</b>	

Fuente: Elaboración propia a partir de YDEO (2003): Informe Socioeconómico del Campo de Gibraltar, y de información de la Cámara de Comercio del Campo de Gibraltar, de la Confederación de Empresarios de la Provincia de Cádiz, del Centro de Apoyo al Desarrollo Empresarial (C.A.D.E.) de Algeciras, y del Consorcio Zona Franca de Cádiz (<http://www.zonafrancacádiz.com>).

### Otras localizaciones industriales

Además de los suelos declarados oficialmente como polígonos o parques industriales, dentro del territorio urbano de los municipios campogibaltareños, podemos localizar una gran variedad de PYME del sector secundario. La mayor parte de ellas se dedican a las siguientes actividades:

- Fabricación de artículos de carpintería metálica.
- Fabricación de estructuras metálicas.
- Fabricación de artículos de ferretería y cerrajería.
- Fabricación de artículos de menaje.
- Fabricación de mobiliario metálico.
- Talleres de mecánica.
- Construcción de maquinaria de oficina y ordenadores.
- Fabricación de material eléctrico de uso y equipos.
- Construcción de carrocerías y remolques.
- Construcción Naval.
- Reparación y mantenimiento de buques.
- Instalaciones frío-calor.

- Instalaciones de aparatos elevadores.
- Instalaciones de comunicaciones diversas.
- Montajes metálicos e instalaciones industriales.
- Comercialización de chatarras.
- Almacenamiento y tratamiento de residuos.

#### **IV.1.6. Mercado de trabajo: características básicas**

El hecho de que las principales fuentes estadísticas sobre actividad no desagreguen los datos que publican hasta el nivel municipal con periodicidad anual, nos ha llevado a tener que utilizar los referentes al Censo poblacional de 2001. Ello va a dificultar la comparación entre las tasas de actividad y ocupación comarcales y los niveles territoriales mayores ya tratados, provincia, comunidad autónoma y país.

No obstante, con la información disponible podemos tener una idea clara de cómo se distribuyen actividad y empleo entre los distintos municipios del Campo de Gibraltar, pues todos sus datos vienen definidos para la misma fecha, lo cual permitirá la comparación. En cuanto al desempleo, las cifras que utilizaremos vienen referidas a los demandantes a 31 de diciembre de 2005. Esta información viene aportada por el nuevo Servicio Andaluz de Empleo (SAE), el cual lleva a cabo en el territorio andaluz las políticas activas de fomento y formación para el empleo, y dispone de los registros de demandantes.

En base a ellos, podemos definir el mercado laboral en la comarca del Campo de Gibraltar a través de los siguientes factores principales:

- Grandes diferencias entre las tasas de actividad de los distintos municipios campogibraltareños, con cifras que difieren hasta en 9 puntos porcentuales.
- Reducida participación aún de la mujer en la población activa en general, también con importantes diferencias según el municipio de referencia.
- Aumento de la formación profesional y capacitación de la población activa en su estrato más joven gracias a la expansión de la enseñanza profesional reglada, pública o semipública. Especialmente notable son los incrementos en la formación de ciclos formativos superiores de FP y enseñanza universitaria.
- Intensas diferencias intermunicipales cuando nos referimos a las tasas de ocupación, moviéndose en horquillas de 17 puntos porcentuales, en el caso de las mujeres, y de 12 en el caso masculino.
- Tasas de paro muy elevadas, dentro de una provincia que ostenta el primer puesto en el desempleo andaluz. A pesar del descenso general que se está viviendo en el país, y en la propia comunidad autónoma, el problema parece seguir aumentando en la comarca, con excepción de algún municipio. Los sectores de Servicios y Construcción son los de mayor desempleo, siendo también los de más elevada eventualidad.
- El paro femenino alcanza ratios superiores al 70% del total de parados en algunos municipios, y no desciende del 53%. Es decir, la mayoría de los parados en la comarca son mujeres.

- La cuestión del desempleo tiene, al igual que en el conjunto de la provincia, causas estructurales. La potencialidad económica, y por tanto social, de la comarca, que se desarrolla lentamente; la falta de posicionamientos globales, a causa de los localismos, y la baja cualificación de gran parte de la población activa, e incluso de la ocupada, son motivos principales de este elevado nivel de paro. Al problema en sí se le une el hecho de las desigualdades existentes entre géneros, edades y minorías discriminadas.

## **IV.2. ESTRUCTURA SECTORIAL DEL TEJIDO EMPRESARIAL**

### **IV.2.1. Tejido empresarial de la comarca del Campo de Gibraltar**

La información que tratamos en este epígrafe, relativa al tamaño de los establecimientos en los municipios campogibaltareños procede del SIMA, puesto que las bases estadísticas públicas de la Seguridad Social y del INE se desagregan sólo hasta el nivel provincial. De las cifras recogidas en las tablas IV.8 a IV.10, pueden extraerse las siguientes conclusiones:

- En cuanto al número de establecimientos empresariales:
  - Al contemplar cómo ha evolucionado el número de establecimientos en nuestra comarca, comprobamos que ha ido aumentando anualmente, pasando de 10.495 establecimientos al término de 1997 a 17.318 al final de 2005. Los incrementos interanuales no han sido inferiores al 6%, salvo en dos años, 2000 y 2003, cuando las subidas han sido menores, en torno al 1%. Incluso en el

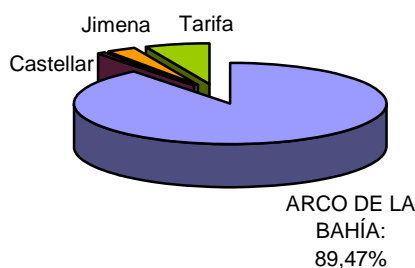
último año estudiado se ha experimentado un aumento espectacular del 16,52% sobre el año anterior.

- Los aumentos absolutos se han dado en todos los municipios. Sin embargo, ha ido modificándose la distribución porcentual, es decir el peso de cada uno de ellos en el total de los establecimientos del territorio comarcal. Las ciudades principales, Algeciras y La Línea, han ido decreciendo en sus porcentajes hasta 2001, con pequeño repunte después de ese año que, sin embargo, no ha llegado a alcanzar las mismas tasas que suponían en 1997. Los municipios que claramente recuperan peso en base a estas pérdidas, sobre todo en los tres últimos años, son Los Barrios y San Roque (aunque tampoco llegan a igualar el porcentaje de 1997). Los términos del interior, Castellar y Jimena, son los que menor peso presentan en número de establecimientos. Castellar, no obstante, es el único municipio que ha vivido un continuo incremento de su participación desde 1999. Entre otras razones, las instalaciones de nuevo suelo industrial-comercial, ya referidos en la tabla IV.7, tienen mucho que ver en estos movimientos.
- Los establecimientos sitos en Algeciras suponen algo más de la mitad del total de los de la comarca. Por otra parte, no es tampoco casual que sumando los porcentajes que representan los municipios mayores en población, Algeciras, La Línea y San Roque, se alcance más del 80% del total de establecimientos campogibaltareños. Si a estos municipios añadimos el de Los Barrios, esto es, si consideramos el Arco de la Bahía, observamos que en él se localiza casi el 90% de los establecimientos del Campo de Gibraltar.

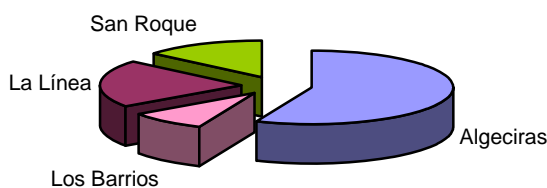
- Se da, lógicamente, una correlación entre población y número de establecimientos. Si contemplamos las dos distribuciones para los municipios del Campo de Gibraltar observaremos que son similares. Existen, no obstante, ciertas diferencias: los porcentajes que representan los establecimientos empresariales en Algeciras y en San Roque superan sus participaciones en la población comarcal total (en más de 5 y 2 puntos porcentuales, respectivamente); mientras que en el municipio de La Línea acontece lo contrario, la proporción de establecimientos es menor en más de seis puntos a la de su población relativa.

**Figuras IV.5: Distribución territorial del tejido empresarial campogibraltareño**  
(porcentaje sobre el total de establecimientos de la comarca)

#### COMARCA



#### ARCO DE LA BAHÍA



Fuente: Elaboración propia a partir de información del SIMA, IEA. Datos a 31 de diciembre de 2005.